

МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ СРЕДНЯЯ
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА с.ЕЛИМБЕТОВО ИМЕНИ ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА
ХАСАНОВА САФЫ ХУЗЯМОВИЧА МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА СТЕРЛИБАШЕВСКИЙ РАЙОН
РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН

Рассмотрено
на заседании педагогического совета
№ 7 «24» марта 2023 г.

Утверждаю
Директор МБОУ СОШ с.Елимбетово
им.Героя Советского Союза
Хасанова С.Х.
Г.А.Абдуллина
Пр. №55 от 24.03.2023 г.

СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МБОУ СОШ с.ЕЛИМБЕТОВО им.ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА ХАСАНОВА С.Х.
НА 2023 ГОД

с.ЕЛИМБЕТОВО -2023

1.Паспорт программы

Наименование программы	Среднесрочная программа развития МБОУ СОШ с.Елимбетово им.Героя Советского Союза Хасанова С.Х. на 2023 год
Основания для разработки программы	Приказ Министерства образования и науки Республики Башкортостан
Разработчик программы	Администрация и педагогический коллектив МБОУ СОШ с.Елимбетово им.Героя Советского Союза Хасанова С.Х.
Основные исполнители программы	Совет школы, администрация школы, педагогический коллектив
Цель и задачи Программы	Цель: Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности за счет повышения мотивации школьников к учебной деятельности через улучшение материально-технической базы. Задачи: 1. Осуществлять системное психолог-педагогическое сопровождение обучающихся с рисками учебной неуспешности. 2. Создание условий для образовательного процесса за счет пополнения необходимым материально - техническим оборудованием., в т.ч для обучающихся с особыми образовательными потребностями. 3. Уменьшение дефицита кадрового состава педагогических работников. 4.Повышение профессионального уровня педагогов, совершенствование системы профессионального роста, распространения и обмена опыта. 5.Включение педагогов в процесс профессионального сопровождения после прохождения курсов повышения квалификации. 6.Создать условий для обучающихся с рисками учебной неуспешностью. 7.Провести анализ выполнения ВПР, результатов ГИА.
Целевые индикаторы и показатели Программы	Показатели: -улучшение материально-технической базы; -обеспечение квалифицированными кадрами; -положительная динамика качества и успеваемости учащихся школы, результатов ГИА; - доля педагогических работников, владеющих элементами формирующего оценивания; - доля педагогических работников, задействованных в реализации наставнической работы; -доля учащихся, имеющих риск учебной неуспешности по отношению к общему числу.

Методы сбора и обработки информации	Основными методами сбора данных являются опрос, наблюдение, тестирование, анкетирование, диагностика, аналитические и статистические данные
Сроки и этапы реализации программы	Программа реализуется в 3 этапа, в период с апреля 2023 года по декабрь 2023 года. 1.Подготовительный этап (конец марта и апрель месяц). 2.Практический этап (этап внедрения) – (май 2023 г. – ноябрь 2023 г.). 3.Этап обобщения и коррекции (декабрь 2023 г.).
Основные исполнители программы	Совет школы, администрация школы, педагогический коллектив
Управление реализацией Программы	Непосредственное управление реализацией Программы осуществляется директором школы. Работа по направлениям Программы закрепляется за заместителями директора школы. Корректировка программы производится Педагогическим советом.

Мероприятия «Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию»

Риск 1. «Низкий уровень оснащения ресурсами и кадрами образовательной организации»

Задача	Мероприятие	Дата реализации	Показатели	Ответственные
Провести анализ современного состояния материально-технической базы школы, ее соответствие современным требованиям организации образовательного процесса	Проведение комплексного анализа уровня оснащения школы	5 февраля-20 марта 2023 г.	Акты выполненных работ	Директор
	Проведение косметического ремонта кабинетов и помещений школы.	25 июня-15 июля 2023 г.	Количество отремонтированных учебных кабинетов, помещений школы.	Директор
Сформировать современную цифровую образовательную среду в школе	Использование РЭШ на уроках	с 1 сентября 2022 г.	Доля учителей и учеников, использующих в образовательном процессе возможность доступа к информационным ресурсам сети Интернет.	Зам. директора Учителя-предметники

	Развитие системы участия обучающихся в дистанционных викторинах, конкурсах и олимпиадах	1 сентября -25 мая 2022-23 г	Доля обучающихся, использующих возможность доступа к информационным ресурсам Интернета, учебной и художественной литературе, коллекциям медиаресурсов сети Интернет. Наградной материал обучающихся	Зам. директора, Учителя-предметники
	Оснащение классов учебным оборудованием и наглядным пособием, школьными ноутбуками для учителей, литературой соответствующей ФГОС.	До 01 сентября 2023 г.	100 % обучающихся , обеспечены учебниками, 100% обеспечение ноутбуками и проекторами, в классах имеются наглядные пособия для проведения уроков.	Директор, библиотекарь
Обеспечить подготовку высококвалифицированных административно-управленческих и педагогических кадров обладающих метапредметными компетенциями, в том числе в области цифровизации образования	Организация курсовой подготовки учителей по повышению уровня профессиональных компетенции	Март- май 2023 г.	100 % учителей прошедших КПК	Администрация школы и педагоги
Увеличить скорость Интернет к началу 2023-2024 учебного года до 100 М/Б	Выполнение технических работ	10 апреля- 31 мая 2023 г.	Скорость сети интернет 100М/Б	Директор
Провести локальную сеть для возможности выхода в сеть	Заключение договора с «Ростелеком» по	10 апреля- 31 мая 2023 г.	Количество учебных кабинетов, имеющих выход в	Администрация школы

Интернет в учебных кабинетах	выполнению технических работ		сеть Интернет	
------------------------------	------------------------------	--	---------------	--

Риск 2.«Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников»

Задача	Мероприятие	Дата реализации	Показатели	Ответственные
Проведение диагностики педагогических компетенций учителей.	Выявление профессиональных дефицитов педагогических работников с помощью анкетирования	Февраль 2023	Аналитический отчет	Заместитель директора
Организовать участие педагогов в курсах повышения	Планирование курсов ПК по повышению уровня профессиональной компетенции педагогических работников.	Январь-июнь 2023	План - график	Заместитель директора
Обеспечение активного участия педагогов в реализации методических мероприятий, направленных на совершенствование педагогических компетенций.	Семинар практикум «Успешный учитель-Успешный ученик» (Участие педагогов в конкурсах педагогического мастерства))	В течение года	Анализ мероприятий	Директор, заместитель директора
Организовать мероприятия по обмену опытом, в том числе взаимопосещения уроков с последующим самоанализом	Разработка актуальных для школы карт посещения уроков «Анализ современного урока».	В течение года	Карта посещения	Заместитель директора
	Организация взаимопосещения уроков с последующим самоанализом и анализом.	В течение года	Анализ, самоанализ	Педагоги, заместитель директора
Мониторинг уровня дисциплины в классах, выявление обучающихся с низким уровнем	Педагогическое наблюдение за уровнем дисциплины в классах, анализ поведения учащихся	Февраль-октябрь 2023	Мониторинг, анализ	Соц.педагог, кл.рук -ли

дисциплины, причин асоциального поведения учащихся				
--	--	--	--	--

Риск 3. Низкая адаптивность учебного процесса.

Задача	Мероприятие	Дата реализац ии	Показатели	Ответственные
Провести диагностику, направленную на выявление использования педагогами педагогических технологий и элементов формирующего оценивания.	Определение/разработка методики проведения, направленный на выявление использования педагогами педагогических технологий и элементов формирующего оценивания в методике проведения диагностики, направленной на выявление использования педагогами элементов формирующего оценивания в образовательном процессе	Февраль 2023	Методика определена/разработана	директор, заместитель директора
	Разработка плана внутришкольных методических мероприятий по теме "Методика формирующего оценивания"	Февраль, 2023	План разработан и утверждён директором	директор, заместители директора
Изучить элементы методики формирующего оценивания в образовательном процессе	Обмен опытом, полученным в процессе изучения методики формирующего оценивания	Февраль-октябрь 2023	Открытые уроки с использованием элементов формирующего оценивания проведены	заместители директора, педагоги
Внедрить в практическую деятельность педагогов современные педагогические технологии, в том числе элементы формирующего	Проведение открытых учебных занятий и мероприятий с применением педагогических технологий и элементов формирующего оценивания	Февраль-октябрь 2023	Открытые уроки с использованием ИКТ и элементов формирующего оценивания проведены	заместитель директора, руководители ШМО, педагоги
	Проведение администрацией формирующего контроля, направленного на активизацию использования педагогами	Февраль-октябрь 2023	План ВШК на 2022-2023 учебный год, Листы	директор, заместитель директора

оценивания.	элементов формирующего оценивания в практической деятельности		посещений администрацией уроков	
	Проведение анализа результатов работы на основе данных административного контроля.	Август 2023	Аналитическая справка	заместитель директора

Риск 4. Сформированность внутришкольной системы повышения качества.

Задача	Мероприятия	Дата реализации	Показатели	Ответственные
Провести диагностику профессиональных затруднений педагогов	Диагностика профессиональных затруднений педагогов	март 2022	Анализ диагностики, собеседование	Заместитель директора
	Анализ результатов диагностики	апрель 2022		
Организовать мероприятия по обмену опытом, в том числе взаимопосещение уроков.	Проведение открытых уроков и организация взаимопосещения уроков и их анализ «Задачи практического содержания» (математика, физика). «Развитие спортивных навыков (физкультура) «Развитие естественно-научной грамотности»(химия, биология, география) «Развитие читательской грамотности» (русский язык, литература, история, обществознание) «Развитие математической и читательской грамотности » (начальные классы) «Развитие креативного мышления»(технология, изо)	09.10.2023-13.10.2023 09.10.2023-13.10.2023 16.10.2023-20.10.2023 23.10.2023-27.10.2023 30.10.2023-03.11.2023 23.11.2023-27.11.2023	Размещение на сайте в разделе «Методическая копилка» Справка.	Руководители ШМО
	Сотрудничество по обмену опытом со школами Стерлибашевского района (участие в семинарах)	март-декабрь 2023	Размещение информации на сайте	Администрация школы

	Разработка индивидуального образовательного маршрута педагога, направленный на достижение профессионального роста и мастерства.	сентябрь 2023	ИОМ	Заместитель директора
	Педагогический совет «Успех каждого ребенка»	декабрь 2023	Протокол	Администрация школы
Активизировать наставническую работу в педколлективе	Выбор форм и программ наставничества исходя из потребностей школы	ноябрь 2022	Приказ Положение о наставничестве	Заместитель директора
	Организация комплекса встреч наставника с наставляемым	В течение года	Составление программы	
	Курсовая подготовка по реализации системы наставничества.	В течение года		Заместитель директора
Повысить ИКТ-компетентность педагогов	Участие в мастер-классе «Использование ИКТ в организации обучения»	18.10.2023	Размещение информации на сайте	Учитель информатики
	Курсовая подготовка по ИКТ	В течение года	Устранение профессиональных затруднений	Заместитель директора по УВР
Модернизировать школьную модель методической службы и организовать ее деятельность по повышению предметной и методической компетентности педагогов	Разработка актуальных для школы карт посещения уроков «Анализ современного урока»	ноябрь 2023	Разработанная карта	Заместитель директора по УВР, руководители ШМО
	Заседание МС «Модернизация деятельности методической службы по повышению предметной и методической компетентности педагогических работников»	сентябрь 2023	Протокол	Заместитель директора по УВР

Риск 5. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.

Задача	Мероприятие	Дата реализации	Показатели	Ответственные
Выявить группу учащихся с рисками учебной неуспешности и определить затруднения при освоении образовательной программы за 3, 4 четверть 2022-2023 уч.год	Анализ образовательных результатов обучающихся за 3, 4 четверть и 2022-2023 учебный год, отслеживание динамики	24.03.2023 – 01.06.2023	Отчеты классных руководителей и предметники	Администрация, педагоги, классные руководители
Разработать индивидуальные образовательные маршруты для учащихся с рисками учебной неуспешности	Индивидуальная работа с обучающимися, имеющими неудовлетворительные результаты по итогам текущей (промежуточной) аттестации	до 31 августа 2023г.	План работы с неуспевающими обучающимися	Администрация, учителя-предметники, классные руководители
Информировать педагогических работников о состоянии качества образования за 2022-2023 учебный год и определение задач на 2023-2024 учебный год с учетом выявленных проблем	Заседание педагогического совета по итогам 2022-2023 уч.г.	31.08.2023	Протокол педсовета	Администрация, педагоги
Информировать родителей (законных представителей) о способах профилактики и преодоления учебной неуспешности	Проведение общего родительского собрания по теме «Школьная неуспешность – пути, формы и способы решения».	Сентябрь, 2023	Протокол общего родительского собрания	Администрация, классные руководители

Выявить группу обучающихся, не прошедших ГИА в основной период	Анализ результатов ОГЭ, ЕГЭ в основной период	Июнь 2023 года	Аналитическая справка	Зам. директора, руководители МО, педагоги
Анализ выполнения Всероссийских проверочных работ	Анализ выполнения обучающимися ВПР	Октябрь 2023 года	Аналитическая справка	Зам. директора, руководители ШМО

Риск 6. Пониженный уровень школьной образовательной и воспитательной среды.

Задача	Мероприятие	Дата реализации	Показатели	Ответственные
Проведение диагностики и составление плана работы на основе анализа мониторинга межличностных отношений	-Мониторинговые мероприятия.	01.04.2023 - 10.04.2023	График проведения диагностик и.	Соц. педагог
	-Разработка плана коррекционно- развивающих мероприятий с обучающимися «группы риска».	01.04.2023 - 10.04.2023	Скорректированы «группы риска» по итогам диагностик.	Школьный психолог
	-Проведение индивидуальных и групповых коррекционно-развивающих мероприятий с различными категориями обучающихся.	В течение года	Доля педагогов и обучающихся, принявших участие в мероприятиях. Создан банк эффективных воспитательных практик с целью их дальнейшего внедрения в образовательный	Соц. педагог, школьный психолог

			процесс.	
Проведение мероприятий по профилактике буллинга	- Разработка карты педагогического наблюдения.	01.04.2023 - 25.12.2023	Карта педагогического наблюдения .	Школьный психолог, классные руководители
	- Классные часы, тренинги на формирование и сплочение классных коллективов.	В течение года	Доля участия классов в классных часах-100%. Высокий уровень комфортности в классе.	Советник, кл. руководители
	-Разработка и размещение на сайте школы буклетов «Влияние семьи на развитие ребенка», «Буллинг и его последствия», памятка «Как воспитывать несовершеннолетних детей»	11.10.2023 - 18.10.2023	Размещена информация на сайте школы. Педагоги и родители используют предложенный инструментарий в воспитании детей.	Советник, школьный психолог
Создание Службы примирения в школе	- Реализация программы воспитательной работы школы .	В течение года	Уровень проявления случаев буллинга в школе 0%.	Советник
	- Тематические консультации для педагогов школы «Как выйти из конфликтной ситуации»	В течение года	Не менее 90% педагогических работников участвовало в тренинге. Актуализировать знания педагогов по проблеме буллинга в школе.	Советник
Организовать мониторинговую	- Анкетирование по выявлению обучающихся и	10.04.2023	Доля обучающихся	Педагог-психолог

и просветительскую работу по вопросам возможных причин возникновения деструктивного поведения обучающихся и совместной работы педагогов и родителей по их преодолению.	причин девиантного (отклоняющегося) поведения среди обучающихся.		ся с девиантным поведением и выявление причин возникновения деструктивного поведения.	
	Провести единый классный час «Добро против насилия» (1-11кл)	17.04.2023	Доля участия классов в классных часах-100%. Рассмотрены понятия: «нравственные ценности», «добро», «уважение», «любовь» и пр.	Советник, классные руководители
	Организовать психолого-педагогическое сопровождение детей с девиантным поведением	В течение года	Наблюдается положительная динамика у обучающихся. Разработаны рекомендации для родителей и педагогов по коррекции рисковенных факторов отклоняющегося поведения у детей. Заполнены журналы профилактической	Школьный психолог, классные руководители

			работы.	
	Провести родительское собрание в 1-11 классах «Что мой ребенок хочет мне сказать своим поведением»	09.10.2023 - 12.10.2023	Доля родителей , принявших участие в родительских собраниях и получивших определенные знания в вопросах воспитания (не менее 70 %) Составлены протоколы родительских собраний.	Руководитель ШМО классных руководителей, классные руководители
	Организовать прохождение курсов повышения квалификации для педагогических работников по вопросам воспитания.	В течение года	Не менее 50% педагогов прошли курсы по вопросам воспитания.	Советник, классные руководители.
	Круглый стол среди педагогов «Профилактика деструктивного поведения среди обучающихся»	21.12.2023	Подготовлены рекомендации для педагогов	Педагоги школы